

Estabelecimento	Universidade de Lisboa University of Lisbon
Unidade Orgânica	Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas School of Social and Political Sciences
Plano de Estudos	Mestrado em Estratégia
Study Plan	Mestre em Estratégia
Tipo (diurno ou pós-laboral)	Nocturno
Type	Nocturno

Descritor | Subject File

Unidade Curricular	Estratégia da Subversão	
Subject	Estratégia da Subversão	
Docente responsável e respectivas horas de contacto <i>Lecturer in charge and its contact time</i>	Sandra Maria Rodrigues Balão sbalao@iscsp.ulisboa.pt	13 h
Outros docentes e respectivas horas de contacto <i>Other lecturers and their contact time</i>	Teresa Manuela Rebelo Fernandes De Almeida E Silva tasilva@iscsp.ulisboa.pt	13 h

Ano Lectivo | Academic Year 2020-21

Ano Curricular | Course Year 1^o | 1st

Semestre | Semester 1^o

Créditos ECTS | ECTS Credits

Carga Lectiva 2 horas/semana

Teaching Load 2 hours/week

Língua Português

Language Português

Tempo Trabalho | Workload **Total:** 125 h **Contacto:** TP = 26 h | OT = 30 h

Objectivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes)

Constituem objectivos de aprendizagem: 1. Aprofundamento de competências instrumentais (aplicar metodologias da análise estratégica); 2. Aprofundamento de competências fundamentais (construção teórica da Estratégia da Subversão através da aplicação de conceitos e modelos operativos de análise); 3. Aprofundamento de competências de investigação (discussão da aplicabilidade dos contributos da análise no domínio da estratégia da subversão à avaliação da capacidade dos actores em equação); 4. Aprofundamento de competências expositivas (desenvolvimento de capacidades de organização dos conteúdos científicos, de capacidades de comunicação para partilha e difusão do conhecimento); 5. Aprofundamento de competências de responsabilidade científica, social, institucional e ética (evidenciando o rigor e a integridade exigidas à investigação); 6. Aprofundamento de competências de ligação à sociedade (aplicabilidade do conhecimento desenvolvido a situações no domínio do real).

Learning outcomes of the curricular unit

The objectives to be achieved are 1. to apply the methodologies of strategic analysis; 2. to develop a deeper approach to Subversion Strategy theory through the application of concepts and operational models of analysis; 3. to discuss the application of Subversion Strategy analysis to the assessment of the capacity of different actors in equation (multilevel and multi-dimension perspective); 4. to develop communication skills (elaboration and delivery of analysis regarding the decision-making process in foreign policy); 5. to develop scientific, social, institutional and ethic skills along with ethical principles; 6. to develop networking skills (ability to develop and apply theoretical and analytical tools to real situations).

Conteúdos Programáticos - Síntese

1. Subversão; 2. Doutrinas e Táticas; 3. Contra-subversão.

Resumed Syllabus

1. Subversion; 2. Doctrines and Tactics; 3. Counter-Subversion.

Conteúdos Programáticos

1. Introdução à Temática e ao objecto de estudo.
2. Ideologia e Sociedade Política.
3. O Poder na Sociedade Política.
4. A Subversão e o Estado. Conceitos Operacionais.
5. Doutrinas e Táticas da Subversão.
6. Contra Subversão e Contra Insurgência.
7. Globalização, Democracia, Ideologias, Subversão e Insurgência no Mundo Contemporâneo.

8. As 'novas' guerras e os seus instrumentos.

8.1. Proxy Wars

8.2. Guerras Híbridas

8.2.1. Ciência e Tecnologia

8.2.2. Desafios da conjuntura COVID-19

9. Estratégia(s) Nacional(ais)

Syllabus

1. Introduction to the Subject.
2. Ideology and Political Society.
3. Power and Political Society.
4. Subversion and the State. Operative Concepts.
5. Doctrines and Subversion Tactics'.
6. Counter Subversion and Counterinsurgency.
7. Globalization, Democracy, Ideology, Subversion and Insurgency in the Contemporaneous World.

8. The 'new' wars and its instruments.

8.1. Proxy War.

8.2. Hybrid Warfare.

8.2.1. Science and Technology.

8.2.2. COVID-19 Challenges.

9. National Strategy(ies)

**Metodologia de Ensino e
Avaliação**

Presencial. Aulas teóricas (método expositivo); aulas teórico-práticas (método interpretativista e prospectivo [parcial]); análises, aplicação de conhecimentos e debates subsequentes.

Avaliação com entrega dos elementos de avaliação + apresentação e discussão durante o normal período de aulas da UC:

- . Participação em aula [Leituras orientadas (e subsequente debate), e ou a realização de trabalhos individuais (orais e ou escritos)] - 10%
- . Um (1) Relatório de Análise de Risco Subversivo (90%) - Entrega, apresentação e discussão durante o período de aulas da UC
 - a) versão escrita (50%)
 - b) apresentação e discussão oral (40%)

Avaliação para os mestrandos em Avaliação FINAL - Época NORMAL e Época de RECURSO:

- . Um Relatório de Análise de Risco Subversivo (100%):
 - a) Versão escrita (70%)
 - b) Apresentação e discussão oral (30%)

*Teaching and Assesment
Methodologies*

Theoretical classes (expositive methodologies), theoretical knowledge application to real situations (interpretative and scenario analysis methodologies [partial]); analysis and subsequent debates.

Assessment with all the assessment elements delivered + presentation and discussion during the period of UC classes)

- . Oriented readings/analysis and subsequent debate, individual work [oral and or written tasks] (10%)
- . One Insurgency (Subversion) Risk Assessment Report (90%) - delivery, presentation and discussion during UC classes
 - a) Written Document (50%)
 - b) Oral presentation and discussion (40%)

Assessment for students involved in FINAL assessment - Época NORMAL e Época de RECURSO:

- . One Insurgency (Subversion) Risk Assessment Report (100%):
 - a) Written document (70%)
 - b) Oral presentation and discussion (30%)

Bibliografia principal

BALÃO, S. M. R. (2014). *A Matriz do Poder. Globalização e Anti-Globalização no Mundo Contemporâneo. Uma Visão Analítica*, Lisboa: Ed. MGI [Inclui extensa Bibliografia].

BALÃO, S. M. R. (2011). "Globalização, Democracia, Secretismo e Terrorismo Global na senda dos Fundamentalismos Contemporâneos. Uma Introdução". In AA.VV. PROELIUM-Revista Científica da Academia Militar, Número 1, Lisboa:Academia Militar.

BALÃO, S. M. R. (2010), "Geopolítica e Geoestratégia do Ciberespaço". In PROELIUM-Revista da Academia Militar, VI Série, nº 13.

LARA, A. de S. (2015). *Ciência Política. Estudo da Ordem e da Subversão. Lisboa: ISCSP - LIVRO BASE.*

LARA, A. de S. (2011). *Subversão e Guerra Fria*, Lisboa: ISCSP.

ROMANA, H. B.. "Terrorism and Mass Media: an insight on Jihadist strategy". International Affairs, in <http://interaffairs.ru/news/printable/8235>.

N.B. Bibliografia indicativa.

Main Bibliography

BALÃO, S. M. R. (2014). *A Matriz do Poder. Globalização e Anti-Globalização no Mundo Contemporâneo. Uma Visão Analítica*, Lisboa: Ed. MGI [Inclui extensa Bibliografia].

BALÃO, S. M. R. (2011). "Globalização, Democracia, Secretismo e Terrorismo Global na senda dos Fundamentalismos Contemporâneos. Uma Introdução". In AA.VV. PROELIUM-Revista Científica da Academia Militar, Número 1, Lisboa:Academia Militar.

BALÃO, S. M. R. (2010), "Geopolítica e Geoestratégia do Ciberespaço". In PROELIUM-Revista da Academia Militar, VI Série, nº 13.

LARA, A. de S. (2015). *Ciência Política. Estudo da Ordem e da Subversão. Lisboa: ISCSP - LIVRO BASE.*

LARA, A. de S. (2011). *Subversão e Guerra Fria*, Lisboa: ISCSP.

ROMANA, H. B.. "Terrorism and Mass Media: an insight on Jihadist strategy". International Affairs, in <http://interaffairs.ru/news/printable/8235>.

N.B. Indicative reference titles.