

Estabelecimento	Universidade de Lisboa University of Lisbon
Unidade Orgânica	Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas School of Social and Political Sciences
Plano de Estudos	Mestrado em Estratégia
Study Plan	Mestre em Estratégia
Tipo (diurno ou pós-laboral)	Nocturno
Type	Nocturno

Descritor | Subject File

Unidade Curricular	Técnicas de Tomada de Decisão	
Subject	Técnicas de Tomada de Decisão	
Docente responsável e respectivas horas de contacto <i>Lecturer in charge and its contact time</i>	Professor Auxiliar Andrea Sofia da Cruz Valente avalente@iscsp.ulisboa.pt	26 h
Outros docentes e respectivas horas de contacto <i>Other lecturers and their contact time</i>		

Ano Lectivo | Academic Year 2020-21

Ano Curricular | Course Year 1^o | 1st

Semestre | Semester 2^o

Créditos ECTS | ECTS Credits

Carga Lectiva 2 horas/semana

Teaching Load 2 hours/week

Língua Português

Language Português

Tempo Trabalho | Workload **Total:** 125 h **Contacto:** TP = 26 h | OT = 30 h

Objectivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes)

Nesta unidade curricular, os estudantes deverão:

1. Identificar o conceito, o contexto e os níveis de análise da decisão como forma de perspetivar a importância do ambiente decisional;
2. Adquirir competências para explicar a complexidade da tomada de decisão, bem como os métodos e técnicas disponíveis para auxiliar o processo;
3. Ser capazes de compreender os modelos de tomada de decisão;
4. Analisar criticamente o ambiente decisional, quer internacional, quer doméstico, em que se insere o decisor e a decisão;
5. Compreender a importância dos fatores racionais, cognitivos e psicológicos ao nível da tomada de decisão

Learning outcomes of the curricular unit

In this curricular unit, students should be able to:

1. Identify the concept, the context, and the levels of analysis of the decision as a way to understand the importance of the decisional environment;
2. Acquire skills to explain the complexity of decision making, as well as the methods and techniques available to assist the process;
3. Understand the decision making models;
3. Critically analyse the decisional environment, both international and domestic, in which the decision-maker and the decision are inserted;
4. Understand the importance of rational, cognitive and psychological factors in decision-making.

Conteúdos Programáticos - Síntese

1. Decisão, Categorias Decisionais e Níveis de Análise; 2. O Ambiente Decisional; 3. Modelos de Tomada de Decisão

Syllabus Overview

1. Decision, Decisional Categories and Levels of Analysis; 2. Decision-making Environment; 3. Decision-Making Models

Conteúdos Programáticos

1. Decisão, Categorias Decisionais e Níveis de Análise
2. A complexidade da Tomada de Decisão: Métodos, Técnicas, Tecnologias
3. Modelos de Tomada de Decisão
4. O Ambiente Decisional: Contexto Internacional
 - 4.1 A Decisão em contexto de crise internacional e incerteza estratégica
 - 4.2. Megatrends e risco geopolítico na Tomada de Decisão
5. O Ambiente Decisional: Contexto Doméstico
 - 5.1. Regimes Políticos e Tomada de Decisão
 - 5.2. Os Media e a Decisão
6. Fatores Psicológicos
 - 6.1. Consistência cognitiva
 - 6.2. Imagens, personalidade, liderança e mapas cognitivos

Syllabus

1. Decision, decision-making and Levels of Analysis
2. The Complexity of Decision-making: Methods, Techniques, Technologies
3. Decision-making Models
4. The Decision-making Environment: the International Context
 - 4.1. The Decision in a context of international crisis and strategic uncertainty
 - 4.2. Megatrends and geopolitical risk in the decision-making process
5. The Decision-making Environment: the Domestic Context
 - 5.1. Political Regimes and decision-making
 - 5.2. Media and Strategic Decision-making
6. Psychological Elements
 - 6.1. Cognitive consistency
 - 6.2. Images, personality, leadership, and cognitive maps

Metodologia de Ensino e Avaliação

1. Metodologia de Ensino:

Aulas expositivas e interactivas, incentivando o desenvolvimento de competências de análise por parte dos alunos. Recurso à metodologia de ensino teórico-prática.

2. Metodologia de Avaliação:

A avaliação será feita através da elaboração de um paper escrito final (75% da nota final), que deverá ser apresentado oralmente (25% da nota final).

Teaching and Assessment Methodologies

1. Teaching Methodologies:

Master classes and interactive sessions, promoting the development of the students' analysis skills. Resort to the theoretical-practical teaching methodology.

2. Assessment:

Master students are required to produce a final written paper (75% of the final mark), as well as an individual oral presentation (25% of the final mark).

Bibliografia principal

Godet, Michel (2008). La Prospective: Use and Misuse of Scenario Building. LIPSOR Working Paper #10. Paris: Laboratoire d'Innovation de Prospective Stratégique et d'Organisation

Kahneman, Daniel; Tversky, Amos (1979). Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk. *Econometrica*, Vol. 47, No. 2. (Mar.), pp. 263-292.

Krogerus, Mikael; Tschäppeler, Roman (2008). *The Decision Book: Fifty Models for Strategic Thinking*. London: Profile Books

Kuosa, Tuomo (2014). *Towards Strategic Intelligence: Foresight , Intelligence and Policy-Making*. Estonia: Dynamic Futures.

Tanimoto, Jun (2015). *Fundamentals of Evolutionary Game Theory and its Applications*. Japan: Springer

Main Bibliography

Godet, Michel (2008). La Prospective: Use and Misuse of Scenario Building. LIPSOR Working Paper #10. Paris: Laboratoire d'Innovation de Prospective Stratégique et d'Organisation

Kahneman, Daniel; Tversky, Amos (1979). Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk. *Econometrica*, Vol. 47, No. 2. (Mar.), pp. 263-292.

Krogerus, Mikael; Tschäppeler, Roman (2008). *The Decision Book: Fifty Models for Strategic Thinking*. London: Profile Books

Kuosa, Tuomo (2014). *Towards Strategic Intelligence: Foresight , Intelligence and Policy-Making*. Estonia: Dynamic Futures.

Tanimoto, Jun (2015). *Fundamentals of Evolutionary Game Theory and its Applications*. Japan: Springer

Data | *Date*

22-12-2020