

<b>Estabelecimento</b>	Universidade de Lisboa   University of Lisbon
<b>Unidade Orgânica</b>	Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas   School of Social and Political Sciences
<b>Plano de Estudos</b>	Licenciatura em Administração Pública
<b>Study Plan</b>	Licenciado em Administração Pública
<b>Tipo</b> (diurno ou pós-laboral)	Diurno
<b>Type</b>	Diurno

**Descritor | Subject File**

<b>Unidade Curricular</b>	Gestão Estratégica e Planeamento na Administração Pública	
<b>Subject</b>	Gestão Estratégica e Planeamento na Administração Pública	
<b>Docente responsável e respectivas horas de contacto</b> <i>Lecturer in charge and its contact time</i>	Professor Auxiliar Ana Maria Pereira dos Santos anamsantos@iscsp.ulisboa.pt	0 h
<b>Outros docentes e respectivas horas de contacto</b> <i>Other lecturers and their contact time</i>	Ireneu de Oliveira Mendes imendes@iscsp.ulisboa.pt	35 h

<b>Ano Lectivo   Academic Year</b>	2020-21	
<b>Ano Curricular   Course Year</b>	3 <sup>o</sup>   3 rd	
<b>Semestre   Semester</b>	2 <sup>o</sup>	
<b>Créditos ECTS   ECTS Credits</b>	5	
<b>Carga Lectiva</b> <i>Teaching Load</i>	3 horas/semana	3 hours/week
<b>Língua</b> <i>Language</i>	Português	
<b>Tempo Trabalho   Workload</b>	<b>Total:</b> 130 h	<b>Contacto:</b> TP = 42 h   OT = 20 h

**Objectivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes)**

Partindo dos conceitos básicos da gestão de estratégia com realce para a sua natureza, formulações, tipologias, processos e técnicas, ir-se-ão apresentar abordagens e problemáticas, com especial incidência para a Estratégia no Setor Público e Planeamento Público. Assim, no final da unidade curricular os alunos deverão ser capazes:

- Definir a natureza do problema estratégico e identificar os seus campos de aplicação;
- Descrever o processo de gestão estratégica, identificando os seus pontos-críticos;
- Descrever a dinâmica do planeamento estratégico em contexto público;
- Identificar causa que podem levar a que planeamento falhe;
- Relacionar as diversas opções estratégicas e de planeamento com a criação de valor num contexto público;
- Desenvolver a estratégia e o planeamento como um bem publico.

*Learning outcomes of the curricular unit*

Starting from the basic concepts of strategic management, with emphasis on its nature, formulation, typologies, processes and techniques, approaches and problems will be presented, with special emphasis on Strategy and Planning in the Public Sector. Thus, at the end of the course students should be able to:

- Define the nature of the strategic problem and identify its fields of application;
- Describe the strategic management process, identifying its critical points;
- Describe the dynamics of strategic planning in a public context;
- Identify causes that can lead to planning failure;
- Relate the various strategic and planning options with the creation of value in a public context;
- Develop strategy and planning as a public good.

**Conteúdos Programáticos - Síntese**

1. Estratégia e Planeamento
2. O Processo de planeamento estratégico
3. Limitações ao planeamento em contexto público
4. Estratégia e planeamento como bem público

*Syllabus Overview*

1. Strategy and Planning
2. The strategic planning process
3. Limitations to planning in the public context
4. Strategy and planning as a public good

**Conteúdos Programáticos**

1. Estratégia e Planeamento
  - 1.1. Natureza do problema estratégico, definição, escolas e campos de aplicação
  - 1.2. Definição de planeamento
  - 1.3. Estratégia e planeamento em contexto público
2. O Processo de planeamento estratégico
  - 2.1. Visão, missão e objetivos estratégicos
  - 2.2. Análises estratégicas: ferramentas
  - 2.3. A formulação estratégica
  - 2.4. O planeamento estratégico: processo e instrumentos
  - 2.5. A implementação
  - 2.6. O controlo e avaliação
3. Limitações ao planeamento em contexto público
  - 3.1. Obstáculos a um planeamento eficaz
  - 3.2. Melhorando a eficácia do planeamento
4. Estratégia e planeamento como bem público

*Syllabus*

1. Strategy and Planning
  - 1.1. Nature of the strategic problem, definition, schools and fields of application
  - 1.2. Definition of planning
  - 1.3. Strategy and planning in public context
2. The strategic planning process
  - 2.1. Vision, mission and strategic goals
  - 2.2. Strategic analysis: tools
  - 2.3. The strategic formulation
  - 2.4. Strategic planning: process and tools
  - 2.5. Implementation
  - 2.6. Monitoring and evaluation
3. Limitations to planning in the public context
  - 3.1. Obstacles to effective planning
  - 3.2. Improving planning effectiveness
4. Strategy and planning as a public good

## Metodologia de Ensino e Avaliação

Métodos de ensino expositivos e participativos, para a transmissão de conteúdos cognitivos. Recurso aos métodos de estudo de casos, discussão em grupo e análise de problemas, para desenvolver capacidades de análise crítica, de pensamento reflexivo e de aplicação concreta de conceitos e conhecimentos teóricos em contextos organizacionais públicos.

Avaliação final: prova escrita de exame (100%).

### *Teaching and Assessment Methodologies*

Expositive and participative teaching methodologies for cognitive content transmission. Use of case study methods, group discussion and problem analysis, to develop critical analysis skills, reflective thinking, and application of concepts and theoretical knowledge in public organizational contexts.

Final assessment: written exam (100%).

---

---

## Bibliografia principal

(Bibliografia apresentada por importância):

Bryson, J. M. (2018). *Strategic planning for public and nonprofit organizations: A guide to strengthening and sustaining organizational achievement*. New Jersey: John Wiley & Sons.

Mulgan, G. (2009). *The Art of Public Strategy: Mobilizing Power and Knowledge for the Common Good*. Oxford: Oxford University Press.

Carvalho, J. C., & Filipe, J. C. (2014). *Manual de Estratégia: Conceitos, Prática e Roteiro* (4ª ed.). Lisboa: Edições Sílabo.

Willson, G. I. (2008). *Abundance of Planning Failures. Project White Horse*. Obtido de <http://www.projectwhitehorse.com/pdfs/Planning%20-%20Wilson.pdf>.

(*Ao longo das aulas será disponibilizada, através da plataforma Moodle, bibliografia complementar, nomeadamente artigos científicos*).

### *Main Bibliography*

(Bibliography presented by importance):

Bryson, J. M. (2018). *Strategic planning for public and nonprofit organizations: A guide to strengthening and sustaining organizational achievement*. New Jersey: John Wiley & Sons.

Mulgan, G. (2009). *The Art of Public Strategy: Mobilizing Power and Knowledge for the Common Good*. Oxford: Oxford University Press.

Carvalho, J. C., & Filipe, J. C. (2014). *Manual de Estratégia: Conceitos, Prática e Roteiro* (4ª ed.). Lisboa: Edições Sílabo.

Willson, G. I. (2008). *Abundance of Planning Failures. Project White Horse*. Obtido de <http://www.projectwhitehorse.com/pdfs/Planning%20-%20Wilson.pdf>.

(*Complementary bibliography will be made available through the Moodle platform, namely scientific articles*).